

สรุปผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปี 2566

ไตรมาส 3/2566

2) ผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง Risk Map

ฝ่ายจัดการได้รวบรวมข้อมูล เพื่อสรุปผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง ไตรมาส 3/2566 ตาม Risk Map แบ่งกลุ่มการพิจารณาได้ 2 กลุ่ม ดังนี้
กลุ่มที่ 1 ระดับความเสี่ยงสูงและสูงมาก และ กลุ่มที่ 2 ระดับความเสี่ยงระดับปานกลาง

ผลการบริหารความเสี่ยง ณ ไตรมาส 3 ตามแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) ปี 2566 กลุ่มที่ 1 ความเสี่ยงสูงและสูงมาก

S1 บริหารทรัพย์สินเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ ไม่ได้ตามเป้าหมาย ●

แผน 1 (PS1) แผนการกำกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ●

โอกาสเกิด	ผล ณ ไตรมาส 3		
ผลกระทบ	4	4	16

O1 การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ครบถ้วนตามความต้องการ ความคาดหวัง ทุกมิติ ●

O2 การสร้างอัตลักษณ์องค์กรไม่มีความชัดเจน ●

O3 ระบบงานเทคโนโลยี ดิจิทัล พัฒนาไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ●

O4 การบริหารจัดการอาคารไม่ได้การรับรองมาตรฐานด้านพลังงาน/สิ่งแวดล้อม ●

O5 การจัดการความรู้และสร้างนวัตกรรมไม่ได้ตามเป้าหมาย ●

O6 การพัฒนาการดำเนินงานตามเกณฑ์ Enablers ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ●

O7 การหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ/โครงการ/กระบวนการ ●

O8 การพัฒนาบุคลากรไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร (รองรับการเติบโต/ภารกิจใหม่) ●

NEW O9 การหยุดชะงักของระบบงานโดยการถูกโจมตีทางเทคโนโลยี (Cyber Attack) ●

F1 ผลประกอบการมีแนวโน้มลดลง ●

F2 พื้นที่เช่าต่ำกว่าเป้าหมาย ●

แผน 2 (PF1) แผนเพิ่มประสิทธิภาพด้านค่าใช้จ่ายและรายได้ ●

โอกาสเกิด	ผล ณ ไตรมาส 3		
ผลกระทบ	1	3	3

C1 การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ●

กลุ่มที่ 1 ระดับความเสี่ยงสูงและสูงมาก

- ระดับความเสี่ยงสูงมาก
- ระดับความเสี่ยงสูง
- ระดับความเสี่ยงกลาง
- ระดับความเสี่ยงต่ำ

แผน 3 (PO1) แผนพัฒนาสมรรถนะที่หลากหลายรูปแบบ (Multi - Skill) ●

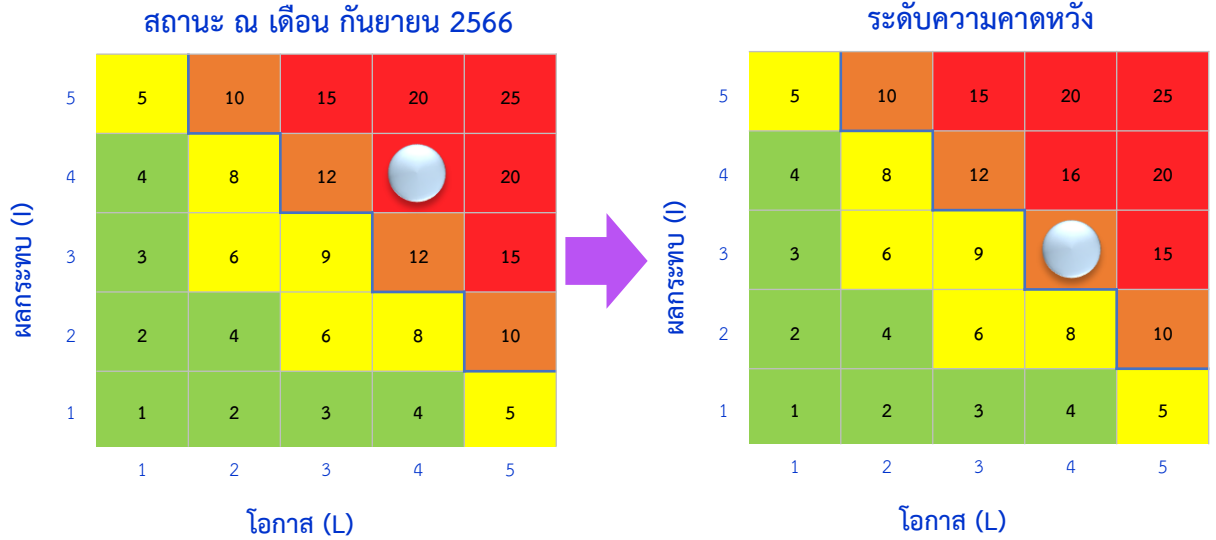
โอกาสเกิด	ผล ณ ไตรมาส 3		
ผลกระทบ	3	3	9

แผนจัดการความเสี่ยงที่ 1 แผนกำกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์



ความเสี่ยง : S1 บริหารสินทรัพย์เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ไม่ได้ตามเป้าหมาย

สาเหตุ : การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผน/ขยายหรือเพิ่มโอกาสทางธุรกิจไม่ได้ตามแผน/การวิเคราะห์โครงการลงทุนใหม่ มีข้อกำหนดและรายละเอียดมากต้องศึกษาให้ครบถ้วนทุกมิติ



โอกาสเกิด ผล ณ ไตรมาส 3

ผลกระทบ 4 4 16

การดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2566



1. โครงการพื้นที่ส่วนขยายศูนย์ราชการฯ โซน C (100%)
2. โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ กรมสรรพสามิต (100%)

การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์


3. โครงการบูรณาการสวัสดิการที่พ้องอาศัยกับสถานที่ทำงานและศูนย์บริการของข้าราชการ พลเรือนสามัญ (เฉลี่ย 68%)
4. โครงการสวัสดิการที่พ้องอาศัยข้าราชการในที่ราชพัสดุ (อยู่ระหว่างพิจารณายุติโครงการ)
5. โครงการบ้านพักผู้สูงอายุ รามาฯ-ธนารักษ์ จังหวัดสมุทรปราการ (อยู่ระหว่างพิจารณาแก้ไขร่างสัญญาก่อสร้างและบริหารโครงการ/กระทบต่อ PA/กระทบต่อคะแนน RM)
6. โครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการและสนามกีฬาของกรมพลศึกษา (อยู่ระหว่างนำเสนอ รมต. เจ้าสังกัดให้เห็นชอบโครงการ)
7. โครงการก่อสร้างตกแต่งภายในอาคารที่ทำการใหม่กระทรวงการคลัง (90.86%)

KRI	ระดับ1	ระดับ2	ระดับ3	ระดับ4	ระดับ5
1. จำนวนโครงการที่ศึกษาความเป็นไปได้โครงการใหม่	ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ 2 โครงการ	ศึกษาแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างศึกษาข้อมูล	รวบรวมข้อมูลแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล
2. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	100	95	90	85	80




โครงการ	ประเด็นความเสี่ยงที่พิจารณา	ระดับความเสี่ยง
การดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2566		
<p>1. โครงการพื้นที่ส่วนขยายศูนย์ราชการฯ โซน C</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ผลงานก่อสร้าง ณ เดือนกันยายน 2566 - สัญญาก่อสร้างอาคารทิศเหนือ มีผลงานก่อสร้างสะสม 35.72% จากแผนงานสะสม 35.43% เร็วกว่าแผนงาน 0.29% หรือคิดเป็น 100.82% ของแผนงาน - สัญญาก่อสร้างอาคารทิศใต้ มีผลงานก่อสร้างสะสม 59.91% จากแผนงานสะสม 59.59% เร็วกว่าแผนงาน 0.32% หรือคิดเป็น 100.10% ของแผนงาน - ผลงานก่อสร้างสะสมเฉลี่ยทั้ง 2 สัญญา เท่ากับ 100% • อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการควรเร่งรัดดำเนินการวางแผนการใช้อาคาร และการส่งมอบพื้นที่ให้หน่วยงานเพื่อใช้ประโยชน์ รวมถึงพื้นที่ส่วนกลาง เพื่อประกอบการพิจารณาในส่วนงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อไป 	<p style="text-align: center;"> ปานกลาง</p>
<p>2. โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ กรมสรรพสามิต</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ - สำนักงานอัยการสูงสุด ส่งร่างสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (อาคารอเนกประสงค์ กรมสรรพสามิต) กลับมาที่ ธพส. เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2566 และได้แจ้งทางกรมสรรพสามิตเพื่อดำเนินการลงนามต่อไป - อาคารอเนกประสงค์ กรมสรรพสามิต ได้รับรางวัลฉลากแบบอาคารเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน พร้อมโล่ประกาศเกียรติคุณ ประจำปี 2565 หรือ รางวัล BEC Award จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2566 	<p style="text-align: center;"> ดำเนินการแล้วเสร็จ</p>




โครงการ	ประเด็นความเสี่ยงที่พิจารณา	ระดับความเสี่ยง
การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์		
<p>3. โครงการบูรณาการสวัสดิการที่พักอาศัยกับสถานที่ทำงานและศูนย์บริการของข้าราชการพลเรือนสามัญ</p>	<p>- ความก้าวหน้าโครงการ ณ วันที่ 26 ตุลาคม 2566 (เฉลี่ย 68%)</p> <p>(1) บางกระสอบ นนทบุรี แผนงาน 100% ผลงาน 92.15% ช้ากว่าแผน 7.85%</p> <p>(2) ห้วยขวาง กรุงเทพฯ แผนงาน 98.50% ผลงาน 53.30 % ช้ากว่าแผน 46.70%</p> <p>(3) ยานนาวา กรุงเทพฯ แผนงาน 83.65% ผลงาน 83.65% เป็นไปตามแผน</p> <p>(4) พระโขนง กรุงเทพฯ แผนงาน 98.90% ผลงาน 43.20% ช้ากว่าแผน 56.80%</p> <p>- เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 ธพส. มีหนังสือที่ ธพส 12/ว 05943 ขอเชิญตรวจรับมอบห้องพักอาศัยรวมและสิ่งปลูกสร้าง โครงการบูรณาการสวัสดิการที่พักอาศัยกับสถานที่ทำงานและศูนย์บริการของข้าราชการพลเรือนสามัญ (แปลงนนทบุรี)</p> <p>- เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2566 ธพส. มีหนังสือที่ ธพส 12/06334 รายงานความคืบหน้าในการดำเนินโครงการบูรณาการสวัสดิการที่พักอาศัยกับสถานที่ทำงานและศูนย์บริการของข้าราชการพลเรือนสามัญ ประจำเดือนกันยายน 2566 ต่อกรมธนารักษ์เพื่อทราบ</p> <ul style="list-style-type: none"> • อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการ ควรเร่งกำกับการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผน และจัดทำแผนการตรวจรับ/ส่งมอบห้องพักให้แก่ผู้รับสิทธิ์ต่อไป 	<p style="text-align: center;"> ปานกลาง</p>





โครงการ	ประเด็นความเสี่ยงที่พิจารณา	ระดับความเสี่ยง
การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์		
<p>4. โครงการสวัสดิการที่พักอาศัยข้าราชการในราชพัสดุ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2566 ธพส. มีหนังสือแจ้งกรมธนารักษ์ ขอยุติการดำเนินโครงการฯ 2 แปลง ได้แก่ แปลงจังหวัดอุบลราชธานี และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ - เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2566 คณะกรรมการอำนวยการโครงการฯ มอบหมายให้ ธพส. วิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการฯ รวมถึงผลกระทบต่อผู้จองสิทธิ ในกรณียุติการดำเนินโครงการฯ ทั้งนี้ กรมธนารักษ์ขอให้ ธพส. ดำเนินการแก้ไขปัญหาพร้อมกันในกรณีมีข้อร้องเรียน - เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2566 ธพส. มีหนังสือแจ้งกรมธนารักษ์ ขอนำส่งรายงานผลการวิเคราะห์ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการฯ รวมถึงวิเคราะห์ผลกระทบต่อผู้จองสิทธิ ในกรณียุติการดำเนินโครงการฯ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการโครงการฯ ต่อไป • อย่างไรก็ตาม ฝพธ. ควรเร่งประสานกรมธนารักษ์ และคณะกรรมการอำนวยการโครงการฯ เพื่อให้ได้ข้อสรุปของโครงการ และแจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป 	<p style="text-align: center;">  ปานกลาง </p>



โครงการ	ประเด็นความเสี่ยงที่พิจารณา	ระดับความเสี่ยง
<u>การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์</u>		
<p>5. โครงการบ้านพักผู้สูงอายุ รามาฯ-ธนารักษ์ จังหวัดสมุทรปราการ</p>	<p>- ปัจจุบันยังไม่เริ่มงานก่อสร้าง</p> <p>- กรมธนารักษ์ มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ กค 0301/10448 ลงวันที่ 6 กันยายน 2566 เรื่องนำส่งร่างสัญญาก่อสร้างและบริหารโครงการที่พักอาศัย รามาฯ-ธนารักษ์ และให้ ธพส. เตรียมความพร้อมในการลงนามสัญญา</p> <p>- ฝ่ายกฎหมาย ธพส. ดำเนินการจัดทำสัญญาจำนวน 3 ฉบับ คือ สัญญาเช่าห้องพักอาศัย, สัญญาบริการส่วนกลาง, สัญญาจ้างบริหารพื้นที่ส่วนกลาง ที่ผ่านการตรวจพิจารณาของกรมธนารักษ์ให้สำนักงานอัยการสูงสุดตรวจพิจารณาหนังสือที่ ธพส. 06/05385 ลงวันที่ 7 กันยายน 2566</p> <p>- ปัจจุบันยังไม่สามารถลงนามสัญญาจ้างก่อสร้างกับผู้รับจ้างได้ตามแผน เนื่องจากร่างสัญญาก่อสร้างและบริหารโครงการตามที่กรมธนารักษ์เสนอมาเพื่อให้ ธพส. เตรียมการลงนาม เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2566 นั้น กำหนดรูปแบบสัญญาที่ ธพส. ไม่อาจลงนามได้ จึงส่งผลกระทบทำให้ยังไม่สามารถเริ่มงานก่อสร้างได้</p> <ul style="list-style-type: none"> • อย่างไรก็ตาม ฝพธ. ควรดำเนินการตรวจสอบยอดจองสิทธิโครงการฯ และประสานกรมธนารักษ์เพื่อพิจารณาแก้ไขร่างสัญญาก่อสร้างและบริหารโครงการเพื่อให้เงื่อนไขเป็นไปตาม มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2565 • จากการคาดการณ์ หากการพิจารณาร่างสัญญาก่อสร้างและบริหารโครงการจะยังไม่ได้ข้อสรุป ส่งผลกระทบทำให้ไม่สามารถเริ่มก่อสร้างในปี 2566 จะได้ที่ระดับ 1.0000 คะแนน และจะส่งผลกระทบตัวชี้วัดข้อ 1.6 การเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าเป้า 81.88 ล้านบาท และถูกหักคะแนนตัวชี้วัดด้าน Core Business Enablers ข้อ 3.3 การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เนื่องจากผลงานตัวชี้วัดข้อ 1.4 ต่ำกว่าเป้าหมาย 	<p style="text-align: center;"></p> <p style="text-align: center;">สูงมาก</p>



โครงการ	ประเด็นความเสี่ยงที่พิจารณา	ระดับความเสี่ยง
<u>การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์</u>		
<p>6. โครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการและสนามกีฬาของกรมพลศึกษา</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 ได้ดำเนินการอัปเดตข้อมูลกับผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ได้ความว่า มีการเปลี่ยนแปลงรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา สำหรับความก้าวหน้าของโครงการฯ เลขานุการอธิบดีกรมพลศึกษา แจ้งว่า อาจจะเชิญ ธพส. เข้าหารืออีกครั้ง ก่อนนำเสนอคณะรัฐมนตรีต่อไป ทั้งนี้ จะแจ้งวันให้ทราบอีกครั้ง - อยู่ระหว่างเสนอกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบดำเนินโครงการฯ • อย่งไรก็ตาม ฝพธ. ควรติดตามความคืบหน้าและรายงานสถานะโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารความเสี่ยงโครงการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 	<p style="text-align: center;"> ปานกลาง</p>
<p>7. โครงการก่อสร้างตกแต่งภายในอาคารที่ทำการใหม่กระทรวงการคลัง</p>	<ul style="list-style-type: none"> - สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง (สป.กค.) เห็นชอบการขยายระยะเวลาสัญญาจ้างโครงการก่อสร้างตกแต่งภายในอาคารที่ทำการใหม่ กระทรวงการคลัง ตามบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาจ้าง (ครั้งที่ 2) สิ้นสุดสัญญาวันที่ 14 ธันวาคม 2566 - ผลการดำเนินงานก่อสร้าง ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2566 คิดเป็นร้อยละ 88.83 จากแผนงานร้อยละ 90.86 ล่าช้ากว่าแผนงาน ร้อยละ 2.03 • อย่งไรก็ตาม ฝวค. ควรเร่งรัดและกำกับผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด 	<p style="text-align: center;"> สูง</p>

แผนจัดการความเสี่ยงที่ 2 แผนเพิ่มประสิทธิภาพด้านค่าใช้จ่ายและรายได้

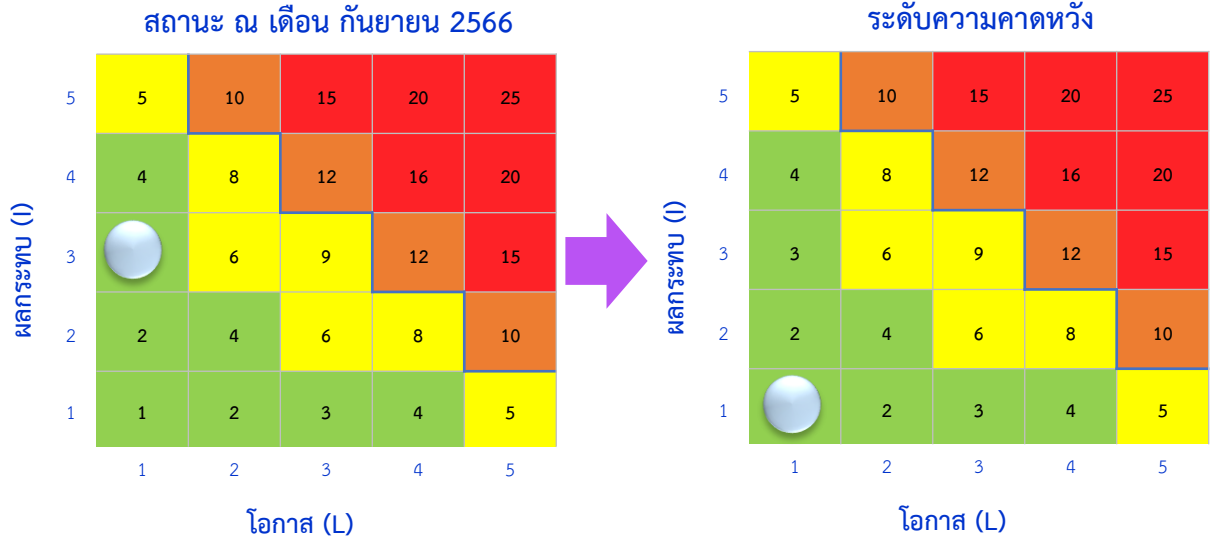


ความเสี่ยง F1 ผลประกอบการมีแนวโน้มลดลง

สาเหตุ : กำไรสุทธิลดลง/รายได้ลดลง/ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น

โอกาสเกิด ผล ๓ ไตรมาส 3

ผลกระทบ 1 3 3



ผลการดำเนินงาน

1. รายได้พื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์ เท่ากับ **199.85 ล้านบาท**
2. Occupancy Rate ร้อยละ **98.96**
3. ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนได้ร้อยละ **100**
4. ร้อยละค่าใช้จ่ายสัญญาบริการเพื่อการบริหารจัดการอาคารที่ลดลงเมื่อเทียบกับสัญญาเดิม ร้อยละ **2.4**

รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ธุรกิจศูนย์ราชการ **สูงกว่าแผน 21.268 ล้านบาท** เกิดจากรายได้ค่าสาธารณูปโภค สูงกว่าแผน 16.922 ล้านบาท
- ด้านค่าใช้จ่าย พบว่า ต้นทุนบริการตามสัญญา **ต่ำกว่าแผน 8.868 ล้านบาท** ค่าวัสดุสิ้นเปลือง/อะไหล่บำรุงรักษา ต่ำกว่าแผน 2.139 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการจัดทำแผนประหยัดค่าใช้จ่ายและการจัดซื้อจัดจ้างได้ต่ำกว่าราคากลาง

KRI	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
1. รายได้พื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์ (เป้าหมายปี 2566 = 260 ลบ.) (เป้าหมายไตรมาส 3/2566 = 176 ลบ.)	260 (176 ลบ.) (ผลการดำเนินการไตรมาส 3/2566 = 199.85 ลบ.)	247 (170 ลบ.)	234 (163 ลบ.)	221 (157 ลบ.)	208 (150 ลบ.)
2. Occupancy Rate	95 (ผลการดำเนินงาน = 98.96)	94	93	92	91
3. ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน	100	95	90	85	80
4. ร้อยละค่าใช้จ่ายสัญญาบริการเพื่อการบริหารจัดการอาคารที่ลดลงเมื่อเทียบกับสัญญาเดิม	2.4	2.2	2.0	1.8	1.6

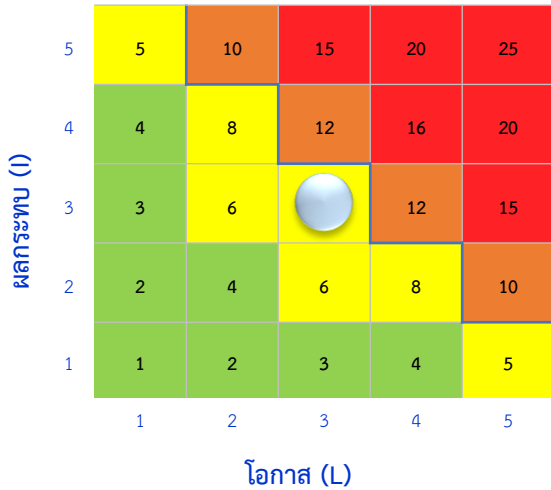
แผนจัดการความเสี่ยงที่ 3 แผนพัฒนาสมรรถนะที่หลากหลายรูปแบบ (Multi - Skill)



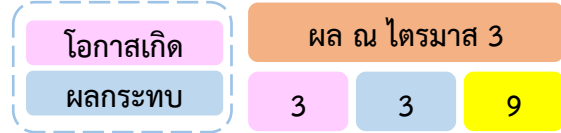
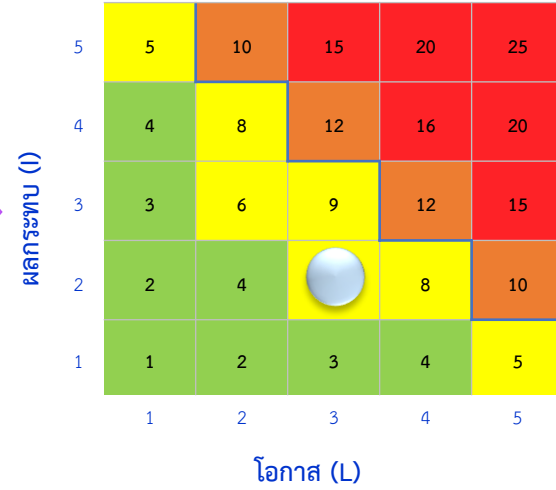
ความเสี่ยง O8 การพัฒนาบุคลากรไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร (รองรับการเติบโต/ภารกิจใหม่)

สาเหตุ : ไม่สามารถพัฒนาบุคลากรให้มี Multi - Skill ต่อภารกิจใหม่

สถานะ ณ เดือน กันยายน 2566



ระดับความคาดหวัง



ผลการดำเนินงาน

จากการวิเคราะห์ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRIs) แผน 3 (PO1) แผนพัฒนาสมรรถนะที่หลากหลายรูปแบบ (Multi - Skill) มีระดับความเสี่ยงที่ระดับ 3 (ปานกลาง) ถึงแม้ว่า ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะมีการพัฒนาทักษะของพนักงาน ในเรื่อง Data Analytic แล้วก็ตาม ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 มีข้อเสนอแนะให้พัฒนาทักษะการบริหารจัดการโครงการขนาดใหญ่ หรือการบริหารสัญญาโครงการ

ในการนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้จัดทำแผนการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร ประจำปี 2567 ดังต่อไปนี้

KRI	ระดับ1	ระดับ2	ระดับ3	ระดับ4	ระดับ5
ระดับความสามารถ/ทักษะของพนักงานที่เพิ่มขึ้น (จำนวนทักษะ)	2 ทักษะ	1 ทักษะ	สรุปผลและวางแผนการพัฒนาบุคลากร	ดำเนินการพัฒนาบุคลากรของ อพส.	ทบทวนสมรรถนะหลัก/สมรรถนะรายตำแหน่ง

โครงการ/ขั้นตอนหลัก	ระยะเวลา	ผลผลิต	ผู้รับผิดชอบ
1. เสนอทักษะที่ควรเพิ่มขึ้นในปี 2567 จำนวน 2 ทักษะ ได้แก่ - ทักษะการบริหารสัญญา การบริหารโครงการและโครงการขนาดใหญ่ - Digital and Innovation literacy ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ธพส. ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2566	ส.ค. 66	คณะกรรมการตรวจสอบมีมติรับทราบ รายงานผลการปฏิบัติ	ฝทบ.
2. วางแผนการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร ประจำปี 2567 โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะ 2 ทักษะที่สำคัญในปี 2567 คือ - ทักษะการบริหารสัญญา การบริหารโครงการและโครงการขนาดใหญ่ - Digital and Innovation literacy เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กร และสอดคล้องกับเกณฑ์ IRDP	ก.ย. - ธ.ค. 66	แผนฝึกอบรมประจำปี 2567	ฝทบ.
3. จัดทำช่องทางเพื่ออำนวยความสะดวกในการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร ประจำปี 2567 โดยการสร้างเว็บไซต์ Learning Space	ก.ย. - ธ.ค. 66	ช่องทางการเรียนรู้ ผ่านเว็บไซต์ Learning Space	ฝทบ.
4. จัดอบรมหลักสูตร “ ทักษะคติในการทำงาน (Growth Mindset / สมดุลชีวิต / การทำงาน / การปรับทัศนคติ) ” และสรุปผลตามแผนการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร	ต.ค. - ธ.ค. 66	ผลการพัฒนาบุคลากร และ สรุปผลการพัฒนาบุคลากร	ฝทบ.

กลุ่มที่ 2

ระดับความเสี่ยงระดับปานกลาง

มีการควบคุมไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่มสูงขึ้นตามฐานความเสี่ยง



1. พื้นที่เช่าต่ำกว่าเป้าหมาย

2. การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ครบถ้วนตามความต้องการ ความคาดหวัง ทุกมิติ

3. การสร้างอัตลักษณ์องค์กรไม่มีความชัดเจน

4. การหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ/โครงการ/กระบวนการ (ทั้งกรณีเกิดเหตุขัดข้อง จลาจล และเกิดเหตุการณ์วิกฤต)

5. การจัดการความรู้และสร้างนวัตกรรมไม่ได้ตามเป้าหมาย

6. การพัฒนาการดำเนินงานตามเกณฑ์ Enablers ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

7. การพัฒนาบุคลากรไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร (รองรับการเติบโต/ภารกิจใหม่) (พัฒนา Talents & Successors)

8. การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

9. การหยุดชะงักของระบบงานโดยการถูกโจมตี ทางเทคโนโลยี (Cyber Attack)

ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 3/2566

- Occupancy Rate เท่ากับ ร้อยละ 98.96

- ระดับความพึงพอใจของกิจกรรมย่อย เท่ากับ 4.66 คะแนน

- จัดทำสื่อข่าวสารของ ธพส. ผ่าน 12 ช่องทางประชาสัมพันธ์ อย่างต่อเนื่อง เช่น Facebook / website / DAD Magazine เป็นต้น
- จัดทำ DAD Magazine เผยแพร่ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รายเดือน

- อยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางการปฏิบัติเมื่อเกิดภัยภายในศูนย์ราชการฯ
- มีการฝึกซ้อมอุบัติการณ์ เช่น การช่วยเหลือผู้ติดค้างลิฟท์โดยสาร ทุกวันศุกร์ที่ 2 ของเดือน
- มีการอบรมหลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการใช้เครื่องกระตุกด้วยไฟฟ้า (AED)
- มีการตรวจสอบอาคารประจำปี ตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522

- มีการจัดงานแสดงนวัตกรรมอาคาร Nova BUILD EXPO 2023 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค วันที่ 14 กันยายน 2566
- มีการสื่อสารข้อมูลด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมแก่บุคลากรภายในองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2566
- ดำเนินการจัดทำรวบรวมข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ที่เชื่อมโยง VOC/VOS

- มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะทำงาน Enablers คณะกรรมการชูด้อย และคณะกรรมการ ธพส. เป็นรายไตรมาส
- มีการจัดทำแผนปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของ สสร.

- ดำเนินการประชุมชี้แจงแนวทางการประเมินสมรรถนะ เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2566
- อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมและสรุปผลการประเมินช่องว่างสมรรถนะ เพื่อวางแผนการพัฒนาบุคลากร

- มีการเรียนรู้และทดสอบหลักสูตรพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ประจำปี 2566 ผ่านระบบ e-Learning เมื่อวันที่ 11-25 กันยายน 2566

- มีการจัดอบรมหลักสูตร “การสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ” รุ่นที่ 2
- ทบทวนแผนสถานการณ์ฉุกเฉิน / ทบทวนการประเมินความเสี่ยง (Risk Analysis)
- จัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาระบบและการควบคุมภายในเทคโนโลยีสารสนเทศ และความตระหนักรู้ภัยคุกคามไซเบอร์ วันที่ 27 กันยายน 2566
- มีการกำหนดทดสอบการกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ณ ศูนย์สำรองข้อมูลนอกสถานที่ (DR-Site) ประจำปี 2566 วันที่ 11 ตุลาคม 2566

ผลการดำเนินงานการควบคุมภายใน ไตรมาส 3/2566

- การดำเนินงานการควบคุมภายในระดับหน่วยงานย่อย (ปย.2) มีทั้งหมด 27 กิจกรรม อยู่ระหว่างดำเนินการ 13 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 14 กิจกรรม



ฝ่ายงาน	จำนวนกิจกรรมการควบคุม	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ
1. ฝ่ายวิศวกรรมและบริหารโครงการ	2	1	1
2. ฝ่ายบริหารโครงการ	4	4	0
3. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	2	0	2
4. ฝ่ายการตลาด	3	1	2
5. ฝ่ายบัญชี	1	0	1
6. ฝ่ายการเงิน	1	0	1
7. ฝ่ายแผนและบริหารความเสี่ยง	3	2	1
8. ฝ่ายดิจิทัล	0	0	0
9. ส่วนประชาสัมพันธ์	2	0	2
10. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	2	2	0
11. ฝ่ายกฎหมาย	3	0	3
12. ฝ่ายจัดซื้อ	2	1	1
13. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	0	0	0
14. ฝ่ายอำนวยการ	0	0	0
15. ฝ่ายธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	2	2	0